

FinOps les fondamentaux

7h

Présentation du cours

Ce cours couvre les principes de l'approche FinOps.

A l'issue de cette formation les participants auront tous une base commune sur les aspects principaux du FinOps, notamment sur:

- les aspects techniques: comment adapter les infrastructures et la consommation, comprendre les systèmes de reporting, de facturation, les SKUs, les tarifications, comprendre les impacts, de quoi se prémunir, quelles sont les hypothèses,...
- les aspects d'amélioration apportés par le FinOps, notamment les aspects organisationnels, stratégiques, économiques et environnementaux.

Grâce à une combinaison de présentations, de démonstrations, de travaux pratiques, d'ateliers de groupes et de uses cases, les participants apprendront la valeur du FinOps et comment intégrer les best practices au sein de leurs projets

Objectifs pédagogiques

- Comprendre la nécessité d'une approche orientée FinOps en environnement Cloud
- Analyser la structure des coûts du Cloud
- Mettre en place une approche FinOps : gouvernance, processus et bonnes pratiques
- Activer les principaux leviers FinOps pour optimiser l'usage et les coûts du Cloud

Public cible

- Toute personne ayant une mission FinOps
- Toute personne en interaction avec ceux ayant une mission FinOps
- PMO, technicien de projet, ou toute personne ayant une vision sur la partie budget des projets

Prérequis

- Les participants doivent avoir l'habitude de travailler sur des projets IT
- Les participants ont suivi la formation Cloud 360 ou ont des notions équivalentes

Programme

Module 1: Pourquoi faire du FinOps

Définition et besoin du FinOps :

- Définition
- L'intérêt du Cloud pour l'infra IT
- L'intérêt d'avoir une vision raisonnée, non naïve du Cloud (exemples d'entreprises ayant réalisé des économies)

Analyse de la structure des coûts du Cloud :

- Le coût unitaire
- La durée
- L'importance de la donnée et du tagging

Objectifs du FinOps :

- La recherche de l'efficacité
- L'impact environnemental
- Le pilotage business par la valeur

Ateliers / Quiz

Module 2 : Comment mettre en place du FinOps

Implications et bénéfices pour les équipes et rôles concernés :

- Les ingénieurs

- Les métiers et dirigeants
- Les acheteurs et contrôleurs de gestion

Les processus :

- Le cycle d'amélioration continue FinOps
- La répartition des rôles et des missions
- Les pratiques de partage, de communication et de recommandations (dont émulation, gamification, autonomie...)

Le vocabulaire :

- L'importance de parler le même langage
- L'importance de comprendre les subtilités
- Le glossaire essentiel

Ateliers / Quiz

Module 3 : Quels leviers FinOps principaux activer

Définir les objectifs et KPI :

- Choisir les bons OKR (objectives & key results)
- Définir les tendances, détecter les anomalies
- Arbitrer entre gains et coûts d'optimisation, coût et usage

Optimiser l'usage :

- Chasser les workloads oubliés ou orphelins
- Redimensionner
- Ré-architecturer (écoconception, serverless...)

Optimiser le coût :

- L'importance d'examiner les licences
- Réserve de ressources et CUD, choix des zones
- Les grandes différences entre AWS, Azure et GCP

Ateliers / Quiz